

پایابی، روایی و برآش مدل پنج عاملی مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی در بین اعضای هیأت علمی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان*

محمدعلی نادی^۱، محمدحسین یارمحمدیان^۲

چکیده

مقدمه: مفهوم قابلیت یادگیری سازمانی بر عوامل تسهیل کننده یادگیری سازمانی یا میل به یادگیری تأکید دارد. در نتیجه، ابزارهای قابلیت یادگیری سازمانی بر اساس ادبیات علمی تعیین می کند که ابعاد یا عوامل تسهیل کننده یادگیری کدام‌اند. پژوهش حاضر با هدف شناسایی ساختار عاملی و اعتباریابی قابلیت یادگیری سازمانی در بین اعضای هیأت علمی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان انجام گرفت.

روش بررسی: پژوهش حاضر اکابرداری و از دسته‌های مطالعات روان‌سنجی بود که به صورت مقطعی و در سال تحصیلی ۱۳۸۹-۹۰ انجام گرفت. جامعه‌ی پژوهش شامل اعضای هیأت علمی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان بود که از بین آن‌ها به استناد مطالعه‌ی Loehlin و همکاران در مدل‌های تحلیل عاملی تأییدی، ۲۲۰ نفر به عنوان نمونه انتخاب شدند. ابزار گردآوری اطلاعات مقیاس Chiva و همکاران بود. تحلیل داده‌های پژوهش در سطح آمار توصیفی و استنباطی با استفاده از نرم‌افزار SPSS^{۱۸} و تحلیل عاملی تأییدی (CFA) (LISREL^{۸/۵}) انجام گرفت.

یافته‌ها: مدل پنج عاملی مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی از برآش مناسبی بر حسب شاخص‌های CFI، AGFI، GFI و RMSEA برخوردار بود و تمامی گویه‌های مقیاس دارای ضریب تأثیر معنی‌دار بر روی عامل مربوط به خود بودند. همچنین یافته‌ها مؤید آن بود که پنج عامل مقیاس از پایابی مناسبی برخوردار بودند و پایابی کل مقیاس نیز ۰/۹۳ به دست آمد. جدول نمرات هنجار، مقادیر Z و T مناسب با نمرات خام طبقات و رتبه‌بندی درصدی مربوط به هر طبقه را ارایه نمود. روایی هم‌گرایی بین عامل‌های مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی نیز که بر حسب ضرایب همبستگی از ۰/۴۱ تا ۰/۷۵ بود، تأیید گردید.

نتیجه گیری: می‌توان از مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی به عنوان یک ابزار تشخیصی استفاده نمود. بنابراین مدیران دانشگاه، رؤسای دانشکده‌ها و مدیران گروه‌ها در دانشگاه علوم پزشکی اصفهان می‌توانند دریابند که کدام یک از مسایل یادگیری سازمانی قوی و کدام یک ضعیف است و این آشکارسازی راهنمای و دستورالعملی مناسب برای بهبود و بالندگی دانشگاه خواهد بود.

واژه‌های کلیدی: یادگیری سازمانی؛ دانشگاه‌ها؛ استادان.

نوع مقاله: تحقیقی

دریافت مقاله: ۹۰/۴/۱۸

اصلاح نهایی: ۹۰/۷/۲۹

پذیرش مقاله: ۹۰/۱/۲۵

ارجاع: نادی محمدعلی، یارمحمدیان محمدحسین. پایابی، روایی و برآش مدل پنج عاملی مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی در بین اعضای هیأت علمی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان. مدیریت اطلاعات سلامت ۱۳۹۰؛ ۸(۸): ۱۰۷۳-۱۰۸۵.

مقدمه

* این مقاله حاصل پژوهشی است که با گرفت پژوهشی (Grant) معاونت پژوهشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد خواراسگان انجام گرفته است.

۱. استادیار، مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد خواراسگان، اصفهان، ایران.

۲. دانشیار، مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی، مرکز تحقیقات مدیریت و اقتصاد سلامت، دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، اصفهان، ایران. (نویسنده‌ی مسئول)

Email: yarmohamadian@mng.mui.ac.ir

دانشگاه مرکز تولید، پرورش و بارور نمودن ایده‌ها و خلاقیت‌ها است، اگر از ویژگی یادگیرندگی جهت انطباق با تغییرات محیطی سریع برخوردار باشد و از تمام توان و تعهد بالقوه‌ی اعضای خویش برای یادگیری استفاده نماید (۱-۲). در همین راستا، یکی از مدل‌های نظری که منعکس کننده‌ی تأکید

در سازمان جستجو می‌کند (۱۱).

مقیاس‌های متعلق به طبقه‌ی رویکرد اول، تسهیل کننده‌های اصلی یادگیری سازمانی را شناسایی و قابلیت سازمان برای یادگیری یا برای تدارک یک محیط یادگیری را اندازه‌گیری می‌کند (۱۲-۱۳، ۹، ۵). این توانمندسازها ممکن است فرایندها و ساختارهای رسمی یا غیر رسمی برای کسب، تسهیم و کاربست دانش یا ظرفیت تولید و تعمیم ایده‌های مؤثر باشند (۱۴).

مقیاس‌های متعلق به رویکرد دوم تلاش می‌کنند تا تعیین نمایند که آیا فرایند یادگیری سازمانی ایجاد شده است یا خیر. برای مثال، مقیاس‌های Bontis و همکاران (۱۵) یا Tippins و Sohi (۱۶) در تلاش هستند تا تحقیق یادگیری در سطح فردی، گروهی و سازمانی را بیانند. مقیاس‌هایی هم وجود دارند که سازه‌های عناصر هر دو رویکرد را بدون حد و حدود مشخص در خود دارند (۱۷-۱۸). کاربرد مفاهیم یادگیری سازمانی جهت توضیح پدیده‌های مختلف سازمانی همچون عملکرد، رشد مهمی در این زمینه به شمار می‌آید (۱۹). بنابراین کماکان مقیاس‌هایی وجود دارند که مربوط به جنبه‌های گوناگونی همچون یادگیری برای عملکرد سازمانی هستند (۲۰).

در جدول ۱ ابزارهایی که تا کنون جهت سنجش یادگیری سازمانی تدوین گردیده‌اند، ارایه شده‌اند. یکی از بهترین این ابزارها که هم به دلیل کم بودن تعداد گویه‌ها و هم زمان کوتاه پاسخ‌دهی مورد توجه بسیاری از پژوهشگران به خصوص در حیطه‌ی آموزش عالی قرار گرفته است، مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی Chiva و همکاران می‌باشد (۵). این مقیاس، دارای ۱۴ گویه است و به طور مشخص وزن توانمندی سازمانی برای یادگیری را تعیین می‌کند. این مقیاس با سنجش پنج بعد اصلی که تسهیل کننده‌های یادگیری سازمانی هستند، با یک رویکرد جامع از دو رویکرد فوق استخراج شده است و بر طبق ادعای سازندگان آن، توان تغییک سازمان‌های مختلف از یکدیگر و همچنین بخش‌های مختلف را دارا می‌باشد. به علاوه، آن‌ها بیان داشته‌اند که مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی برای استفاده در سازمان‌هایی که دارای متخصصین حرفه‌ای هستند، مناسب و از شاخص‌های روان‌سنگی مطلوبی برخوردار است.

پنج عامل به دست آمده در مقیاس Chiva و

دوگانه‌ی نظامهای شناختی- اجتماعی و فنی- ساختاری است، نظریه‌ی یادگیری سازمانی می‌باشد (۳). نظریه‌ی یادگیری سازمانی، همه‌ی ابعاد تفسیری و ساختاری سیستم را در بر می‌گیرد (۴). ملاحظات ساختاری سیستم در بر گیرنده‌ی ساختارهای سازمانی و سیستم‌هایی برای تصمیم‌گیری و همچنین تسهیم داده و اطلاعات و ابعاد تفسیری شامل معنا کردن داده و اطلاعات عالمت‌گذاری شده می‌باشد.

یادگیری سازمانی مجموعه‌ای از اقدامات سازمانی مانند کسب دانش، توزیع اطلاعات، تفسیر اطلاعات و حافظه است که به صورت آگاهانه و یا غیر آگاهانه بر تحول مثبت سازمانی اثر می‌گذارد. Chiva و همکاران یادگیری سازمانی را به عنوان فرایندی که سازمان به وسیله‌ی آن یاد می‌گیرد، تعریف نموده‌اند و آن را عامل اصلی مواجه شدن با تغییرات محیطی در نظر می‌گیرند (۵). و همکاران یادگیری سازمانی را به عنوان فرایند مدامی تعریف می‌کنند که در آن دانش تک تک کارکنان تبدیل به دانش سازمانی می‌شود (۶). Chen پا را از این هم فراتر می‌گذارد و اذعان می‌دارد که یادگیری سازمانی علاوه بر دگرگونی و تبدیل دانش، انتباط سازمان با محیط درونی و بیرونی در عین حفظ مزیت رقابتی پایدار را نیز در بر می‌گیرد (۷). بر این اساس، Limpibunterny و Johri قابلیت یادگیری سازمانی را به عنوان توانایی درونی یک سازمان جهت خلق، غنی‌سازی و کاربست دانش برای کار بهتر از رقبا بر حسب عملکرد و رقابت پذیری تعریف می‌کنند (۸).

Jerezgomez و همکاران نیز قابلیت یادگیری سازمانی را به عنوان خصایص مدیریتی و سازمانی در نظر می‌گیرند که فرایند یادگیری سازمانی را تسهیل می‌کند و به سازمان اجازه می‌دهد تا در فرایند یادگیری نقشی کلیدی را ایفا کند (۹). مطالعه‌ی هر پدیده‌ی سازمانی شامل روش‌ها و ابزارهای مختلف اندازه‌گیری می‌شود. اجماع وسیعی در ادبیات علمی وجود دارد که فرایند اندازه‌گیری در پژوهش‌های علمی و تجربی، باید مبتنی بر مبانی نظری قوی باشد (۱۰). تا کنون دو رویکرد اساسی در رابطه با تدوین یک مقیاس یادگیری سازمانی معرفی شده است (۵). اولین رویکرد، در جستجوی حضور توانمندسازها و تأمین کنندگان یادگیری در سازمان از طریق پرسشنامه می‌باشد و دومین رویکرد، نتایج یادگیری را

نظر گرفته می‌شود. ریسک پذیری به ابهام و عدم اطمینان و تعامل با محیط بیرونی نیز به میزان ارتباط با محیط خارجی اشاره دارد. Chiva و همکاران معتقدند که چندین عامل در هر پنج بعد اساسی به طور ضمنی وجود دارند، این عوامل شامل تعهد به یادگیری و رهبری یا یادگیری درگیرانه و پیچیده، به عنوان یک عنصر اساسی در استراتژی می‌باشد (۵).

همکاران شامل تحریه اندازی، ریسک پذیری، تعامل با محیط خارجی، گفت‌و‌گو و تصمیم‌گیری مشارکتی می‌باشد. تحریه اندازی و آزمایش عواملی همچون حمایت از ایده‌های جدید، آموزش مداوم یا کارکنان در صدد یادگیری را شامل می‌گردد. در گفت‌و‌گو، ارتباطات، تنوع، کار تیمی یا تشریک مساعی و در تصمیم‌گیری، تفویض حقوق و اختیارات، ساختار سازمانی انعطاف پذیر یا دانش سازمانی در

جدول ۱: خلاصه‌ای از مقیاس‌های معتبر یادگیری سازمانی در سطح جهان

ردیف	سازنده‌ی مقیاس	ازوار اندازه‌گیری یادگیری سازمانی	هدف	چشم‌انداز مفهومی
۱	Richards و Goh (۱۹۹۷)	مقیاس زمینه‌یابی یادگیری سازمانی (۲۱ گویه‌ای): بر روی ۶۲۲ نفر از ۴ سازمان اجرا شده است (۲۱).	قابلیت	سازمان یادگیرنده
۲	Ferrell و Hult (۱۹۹۷)	مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی (۲۲ گویه‌ای): بر روی ۳۴۶ نفر از کارکنان در سیستم‌های بازرگانی اجرا شد (تأکید روی خرید) (۲۲).	قابلیت	سازمان یادگیرنده
۳	Pedler و همکاران (۱۹۹۷)	پرسشنامه‌ی شرکت یادگیرنده (۵۵ گویه‌ای): تخصیص یافته برای ممیزی (۲۲).	قابلیت	سازمان یادگیرنده
۴	Tannenbaum (۱۹۹۷)	زمینه‌یابی محیط یادگیرنده (۶۹ گویه‌ای): بر روی ۵۰۰ نفر در ۷ سازمان اجرا شد (۲۲).	قابلیت	یادگیری فردی
۵	Hult (۱۹۹۸)	مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی (۱۷ گویه‌ای): بر روی ۳۴۶ نفر از کارکنان سیستم‌های بازرگانی اجرا شد (تأکید روی فرایند منع یابی) (۲۲).	قابلیت	سازمان یادگیرنده
۶	Hult و Hurley (۱۹۹۸)	توسعه و یادگیری (۴ گویه‌ای): بر روی ۹۶۴۸ نفر از ۵۶ سازمان اجرا شد (۲۲).	قابلیت	یادگیری فردی
۷	Hult و همکاران (۲۰۰۰)	مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی (۱۷ گویه‌ای): بر روی ۵۵۵ نفر از کارکنان سیستم بازرگانی اجرا شد (تأکید روی خرید) (۲۲).	قابلیت	سازمان یادگیرنده
۸	Watkins و Marsick (۲۰۰۳)	پرسشنامه‌ی ابعاد سازمان یادگیرنده (۴۳ گویه‌ای): بر روی ۱۹۱ مدیر و توسعه دهنده‌ی منابع انسانی از سازمان‌های مختلف اجرا شد (۲۳).	قابلیت	سازمان یادگیرنده
۹	Jerezgomez و همکاران (۲۰۰۵)	مقیاس یادگیری سازمانی (۱۶ گویه‌ای): بر روی ۱۱۱ شرکت اسپانیایی از صنعت شیمی اجرا شد (۹).	قابلیت	سازمان یادگیرنده
۱۰	Bontis و همکاران (۲۰۰۲)	نقشه‌ی ارزیابی یادگیری استراتژیک (۲۳ گویه‌ای): بر روی ۴۸۰ نفر از ۳۲ سازمان اجرا شد (۱۵).	فرایند	Crossan و همکاران (۱۹۹۹)
۱۱	Templeton و همکاران (۲۰۰۲)	اندازه‌گیری سازه‌ی یادگیری سازمانی: بر روی ۱۱۹ شرکت اجرا شد (تأکید روی فناوری اطلاعات) (۲۴).	فرایند	Huber (۱۹۹۱) چارچوب
۱۲	Sohi و Tippins (۲۰۰۳)	یادگیری سازمانی (۲۹ گویه‌ای): بر روی ۲۷۱ شرکت اجرا شد (تأکید روی فناوری اطلاعات و مشتریان) (۱۶).	فرایند	Narver و Slater Huber (۱۹۹۵) (۱۹۹۱)
۱۳	Chiva و همکاران (۲۰۰۷)	یادگیری سازمانی (۱۴ گویه‌ای): بر روی ۱۵۷ نفر از کارکنان رده‌ی عملیات یک سازمان در اسپانیا اجرا شد. (تأکید بر پنج عامل بنیادی) (۵).	قابلیت	Chiva (۲۰۰۴)

مطالعه، اشتغال تمام وقت در دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، دارا بودن مدرک دکتری تخصصی و حداقل داشتن ۵ سال سابقه‌ی کار بود.

استادان از طریق خود گزارش‌دهی و در محل و زمانی مناسب پرسشنامه را تکمیل کردند. زمان پاسخ‌گویی به این مقیاس بین ۳ تا ۷ دقیقه بود. از ۲۲۰ پرسشنامه‌ی توزیع شده، ۲۱۴ نسخه بازگردانده شد و بدین ترتیب نرخ بازگشت ۹۷/۲۷ درصد بود.

در راستای بررسی روابی سازه‌ی مقیاس، از برآزندگی مدل تحلیل عاملی تأییدی استفاده شد. در تحلیل عاملی تأییدی، داده‌های موجود با ساختار به شدت محدود شده‌ی پیش‌تجربی، که شرایط همانندی را برآورده می‌سازد، برآش داده می‌شود. در مدل Confirmatory factor analysis، همه‌ی متغیرهای مکنون برونزا در نظر گرفته می‌شود و تلاش نمی‌شود علل روابط فرضی و درونی متغیرها هم تمایز شود، بلکه در اغلب موارد، هدف نیرومند ساختن روابط بین آن‌ها است. در CFA، مدل‌های Structural equation model دارای مسیرهای علیّی -که متغیرهای مکنون را با هم متصل سازد- نیست. البته می‌توان اجازه داد که متغیرهای مکنون با یکدیگر همبسته باشند و یا محدود به کواریانس صفر شوند. برای به دست آوردن خطای استاندارد پارامترهای برآورده، مدل CFA با ماتریس کواریانس مشاهده شده برآش می‌یابد. در این پژوهش و به منظور بررسی مدل مفروض از روش بیشینه‌ی احتمال، که متداول‌ترین روش برای برآورد پارامترهای بهترین برآزندگی در مدل معادله‌ی ساختاری است، استفاده شد.

تجزیه و تحلیل داده‌ها در دو سطح توصیفی (فراوانی، فراوانی تراکمی، میانگین و انحراف معیار، رتبه‌ی درصدی و استنباطی (Cronbach's alpha) و استنباطی (آزمون همبستگی Guttman و Spearman .Pearson و با استفاده از Confirmatory factor analysis (CFA) و با استفاده از نرم‌افزارهای SPSS^{۱۸} و LISREL^{۸/۵} مورد تحلیل قرار گرفت. به منظور گردآوری داده‌ها از دو ابزار زیر استفاده شد:

در راستای سنجش قابلیت یادگیری سازمانی اعضای هیأت علمی و عدم وجود یک ابزار روا و پایا نیاز جدی برای تعیین روابی و پایابی این ابزار اندازه‌گیری احساس می‌شود (۲۵-۲۶)؛ چرا که هم در مطالعات تجربی و هم در مطالعات زمینه‌یابی از این مقیاس استفاده خواهد شد. اهمیت این موضوع در محیط‌های آموزشی، که یادگیری حیات و بقای سازمان را رقم می‌زند، چند برابر می‌شود. اگر چه مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی Chiva و همکاران یک ابزار عینی است، اما مطالعات Gatignon و همکاران حاکی از آن است که همبستگی بالایی بین اندازه‌گیری‌های عینی با ادراکی وجود دارد. بدین معنا که مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی -که یک ابزار عقیده محور و ادراکی است- می‌تواند یافته‌های قابل اعتمادی در حیطه‌ی عمل در اختیار تصمیم‌گیرندگان آموزش عالی و علوم پزشکی قرار دهد (۲۶).

با توجه به اهمیت یافته‌های مربوط به قابلیت یادگیری سازمانی در دانشگاه‌های علوم پزشکی و اهمیت فعالیت‌های نظام سلامت در نظام آموزش عالی در کشور به عنوان یک مرکز رشد افراد حرفه‌ای و متخصص در امر درمان، این پژوهش با هدف اعتباریابی مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی در بین اعضای هیأت علمی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان انجام شد.

روش بررسی

این پژوهش کاربردی و از نوع مطالعات روان‌سنجی بود که به صورت مقطعی و در سال تحصیلی ۱۳۸۹-۹۰ انجام گرفت. جامعه‌ی آماری پژوهش را کلیه‌ی اعضای هیأت علمی تمام وقت دانشگاه علوم پزشکی اصفهان تشکیل می‌دادند که بر اساس فرمول تعیین حجم نمونه Cohen و همکاران و به استناد مطالعه‌ی Loehlin و همکاران، ۲۲۰ نفر به صورت تصادفی ساده به عنوان نمونه انتخاب شدند (۲۶). در روند نمونه‌گیری طی مراجعات متعدد به دانشکده‌ها، استادان و اجداد شرایط که معیارهای لازم را برای شرکت در پژوهش دارا بودند و تمایل به همکاری داشتند، از دانشکده‌ها انتخاب و در پژوهش وارد شدند. معیار ورود اعضای هیأت علمی به این

قابلیت یادگیری سازمانی را در اسپانیا ساخته‌اند و سپس این نسخه به انگلیسی برگردان شد و مورد تأیید قرار گرفت، در وهله‌ی نخست باید نسخه‌ی انگلیسی آن که مورد تأیید سازندگان مقیاس بود، به فارسی برگردانده‌ی شد. قبل از این کار، از صاحب امتیازان این مقیاس اجازه‌ی مکتوب گرفته شد. مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی ابتدا توسط یک متخصص زبان انگلیسی، یک متخصص مدیریت مسلط به زبان انگلیسی و یک روان‌سنج ترجمه شد و از نظر نگارش زبان فارسی چند مرتبه وارسی شد و برای اطمینان از فهم گویه‌ها، در اختیار چند متخصص آشنا به مباحث یادگیری سازمانی قرار گرفت تا نظرات موافق و مخالف آن‌ها نیز مورد توجه قرار گیرد. برای حذف یا کاهش خطای احتمالی در ترجمه‌ی گویه‌ها، از یک متخصص زبان انگلیسی درخواست شد تا مقیاس را دوباره به زبان انگلیسی برگردان نماید. نتایج، نشان دهنده‌ی صحت عملکرد مترجمان اولیه‌ی ابزار بود. در این مرحله، مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی در بین شرکت‌کنندگان در پژوهش اجرا گردید. اعضای هیأت علمی یا دانشکده‌هایی که به هر دلیل تمایل به همکاری نداشتند، از حوزه‌ی مطالعه خارج و به طور تصادفی با دانشکده‌ها یا استادان دیگر جایگزین شدند.

یافته‌ها

در این پژوهش به طور کلی ۲۲۰ نفر از اعضای هیأت علمی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان شرکت داشتند که میانگین سنی آن‌ها $45 \pm 7/5$ (حداکثر ۶۶ و حداقل ۲۵) سال بود. درصد از شرکت کنندگان مرد و زن $33/2$ و $66/8$ بودند و سابقه‌ی کار ۵ تا ۲۰ سال با میانگین و انحراف معیار $7/75 \pm 15/2$ سال داشتند. در نهایت، با توجه به محدودش بودن ۹ پرسشنامه، پرسشنامه مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. برای پایابی سنجی از ضریب Cronbach's alpha و برای تعیین اعتبار این مقیاس، از روش اعتبار سازه با استفاده از تحلیل عامل تأییدی استفاده گردید. در راستای معرفی جدول هنجار نیز مقادیر فراوانی، فراوانی تراکمی، فروانی تراکمی زیر عدد میانی، رتبه‌ی درصدی، نمرات Z و T ارایه شد.

پرسشنامه‌ی جمعیت شناختی؛ این ابزار پرسش‌هایی در مورد سن، آخرین مدرک تحصیلی، وضعیت تأهل، دانشکده‌ی محل خدمت، سابقه‌ی تدریس و وضعیت شغلی را شامل می‌شد. علت اساسی طرح سوال‌هایی همچون وضعیت شغلی و محل خدمت آن بود که اطمینان حاصل گردد که یک عضو هیأت علمی در دو دانشکده فعالیت نمی‌کند و یا به احتمال جزء استادان حق التدریس و طرح نیست. هر چند این موضوع قبل از اینکه پرسشنامه در اختیار استادان قرار بگیرد، از رؤسای دانشکده‌ها و تک تک مشارکت کنندگان در پژوهش سوال می‌شد.

مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی (*Organizational learning Capability Scale*)؛ این مقیاس ۱۴ گویه و ۵ خرده مقیاس داشت و توسط Chiva و همکاران تهیه و اعتباریابی شده بود (۵). به استناد سازندگان این ابزار، سازه‌های درونی این مقیاس، بر گرفته از پژوهش‌ها و ابزارهای Isaksen و همکاران (۲۷)، Amabile و همکاران (۲۸)، Pedler و همکاران (به نقل از نادی و سجادیان) (۲۲) و Hult و همکاران (۲۴)، Templeton و همکاران (۲۶)، Ferrell (به نقل از نادی و سجادیان) (۲۲) و نیز Goh و Richards (۲۱) بود. یکی از دلایل اصلی انتخاب این ابزار نیز همین زیربنای قوى نظری آن بود. پنج خرده مقیاس این ابزار عبارت از تجربه اندازی (۲ گویه)، ریسک پذیری (۲ گویه)، تعامل با محیط خارجی (۳ گویه)، گفت‌و‌گو (۴ گویه) و تصمیم‌گیری مشارکتی (۳ گویه) بود. طیف پاسخ‌گویی برای مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی پنج درجه‌ای لیکرت (۱: کاملا مخالفم تا ۵: کاملا موافقم) بود. Chiva و همکاران، برای خرده مقیاس‌های تجربه اندازی $0/78$ ، ریسک پذیری $0/85$ ، تعامل با محیط خارجی $0/76$ ، گفت‌و‌گو $0/80$ و تصمیم‌گیری مشارکتی $0/78$ گزارش نمودند (۵). همبستگی بین خرده مقیاس‌های این ابزار را نیز $0/34$ تا $0/85$ محاسبه و روایی محتوایی و تشخیصی این مقیاس را نیز تأیید نمودند. روش آماده سازی مقیاس سنجش قابلیت سازمانی استادان در دانشگاه؛ با توجه به اینکه Chiva و همکاران (۵) مقیاس سنجش

جدول ۲: میانگین، انحراف معیار، مقادیر β ، واریانس باقیمانده و T سوبول مقیاس

نتیجه	R2	R	مقدار T سوبول	انحراف معیار	میانگین	شاخص‌های آماری	گویه‌ها
+	0/۹۶	0/۹۸	10/۸۱	0/۰۹۲	0/۹۹		گویه‌ی اول
+	0/۹۷	0/۸۲	9/۲۹	0/۰۹۸	0/۹۱		گویه‌ی دوم
+	0/۷۱	0/۸۴	۴/۶۵	0/۲۰	0/۹۱		گویه‌ی سوم
+	0/۰۲	0/۱۵	۲/۷۴	0/۱۴	0/۳۸		گویه‌ی چهارم
+	0/۰۳	0/۱۷	۳/۲۶	0/۱۳	0/۴۱		گویه‌ی پنجم
+	0/۱۹	0/۴۴	۵/۷۰	0/۱۲	0/۶۶		گویه‌ی ششم
+	0/۶۶	0/۸۱	۸/۴۵	0/۱۱	0/۹۰		گویه‌ی هفتم
+	0/۴۵	0/۶۷	۷/۸۵	0/۱۰	0/۸۲		گویه‌ی هشتم
+	0/۱۵	0/۳۹	۵/۴۴	0/۱۱	0/۶۲		گویه‌ی نهم
+	0/۵۰	0/۷۱	۸/۲۲	0/۱۰	0/۸۴		گویه‌ی دهم
+	0/۴۸	0/۶۹	۸/۰۸	0/۱۰	0/۸۳		گویه‌ی یازدهم
+	0/۶۶	0/۸۱	۹/۱۵	0/۰۹	0/۹۰		گویه‌ی دوازدهم
+	0/۳۷	0/۶۱	۷/۳۳	0/۱۱	0/۷۸		گویه‌ی سیزدهم
+	0/۵۸	0/۷۶	۸/۷۱	0/۱۰	0/۸۷		گویه‌ی چهاردهم

جدول ۳: شاخص‌های برآزندگی مدل پنج عاملی تأییدی

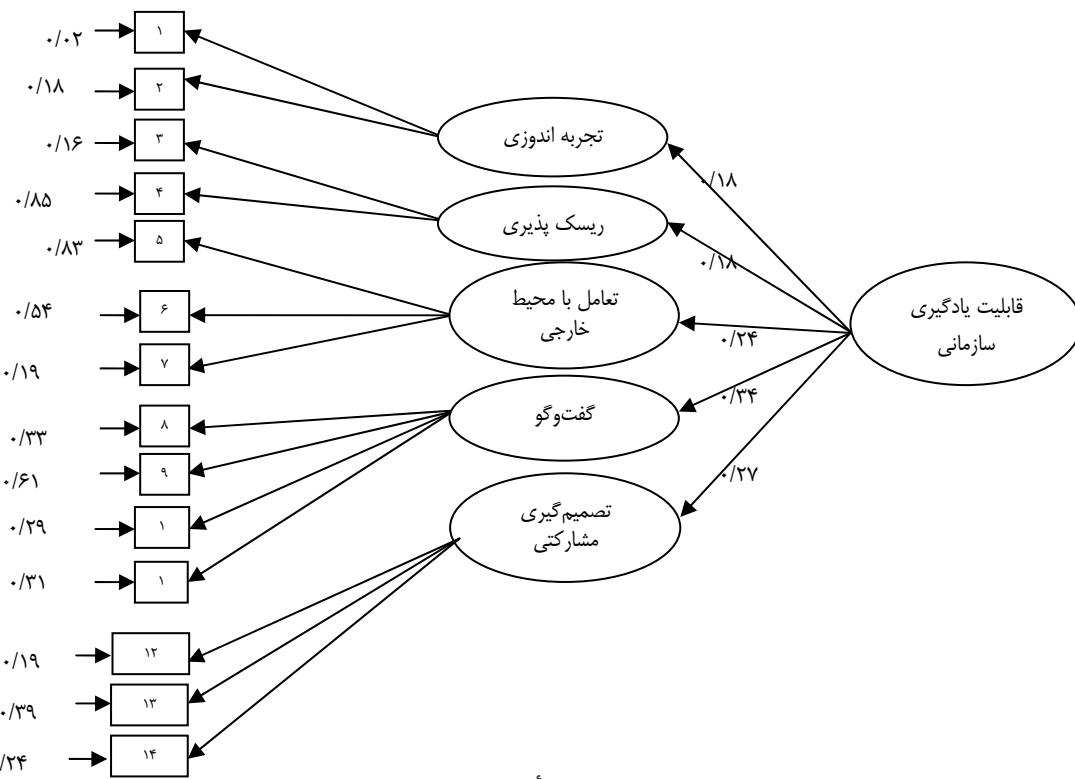
CFI	AGFI	GFI	RMSEA	df	χ^2	شاخص‌های آماری	مقادیر
0/۸۹	0/۹۹	0/۹۷	0/۰۵	۶۷	۲۰۲/۲۴	مقادیر برآزش	

می‌دهند و کم بودن شاخص $RMSEA = 0/۰۵$ به منزله مطلوبیت برآزش مدل است (جدول ۳). از مجموع شاخص‌های برآزش می‌توان دریافت که داده‌ها با مدل مفروض، هماهنگی کامل دارند و مدل مفهومی (شکل ۱) قابل تأیید است. این مدل هر پنج عامل را در بر می‌گیرد؛ گویه‌های به دست آمده برای هر عامل در جدول ۴ آمده است.

میانگین و انحراف معیار پنج عامل مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی برای تجربه اندازی $5/۲۳ \pm 2/۰۳$ ، ریسک پذیری $2/۸۱ \pm 5/۱۴$ ، تعامل با محیط خارجی $7/۶۱$ ، گفت‌و‌گو $10/۲۱ \pm 3/۹۱$ ، تصمیم‌گیری مشارکتی $11/۵۳ \pm 3/۹۶$ و کل مقیاس $6/۹۳ \pm 3/۱۳$ به دست آمد.

یافته‌های جدول ۲ نشان می‌دهد که تمامی مسیرهای مدل بر اساس گویه‌های مقیاس معنی‌دار است و این مقادیر از $0/۳۱$ تا $0/۹۹$ در نوسان می‌باشد.

از مجموع آمارهای برآزش، ۵ شاخص مطلوبیت برآزش به ترتیب جذر برآورده واریانس خطای تقریب (Root mean square error of approximation)، شاخص تعديل یافته‌ی برآزندگی (Adjusted goodness of fit index)، شاخص برآزندگی (Goodness of Fit Index) و شاخص برآزندگی تطبیقی (Comparative fit index) و χ^2 در این مدل اندازه‌گیری گردید. دو شاخص AGFI و GFI هر چقدر به یکدیگر نزدیک‌تر باشند، برآزش کامل مدل را بیشتر نشان



شکل ۱: مدل پنج عاملی تأییدی قابلیت یادگیری سازمانی

جدول ۴: عوامل استخراج شده‌ی نهایی، محتواهای گویه‌های مربوط به هر عامل و نامگذاری آن

آماره	محتوای گویه	نام عامل	ضرایب Cronbach's alpha
۱	در این سازمان وقتی کارکنان ایده‌های جدیدی ارایه می‌کنند، تشویق و حمایت می‌شوند.	تجربه اندوزی	.۰/۸۷۳
۲	این سازمان واکنش مناسبی به طرح‌های ابتکاری نشان می‌دهد به طوری که کارکنان احساس می‌کنند به خاطر خلق ایده‌های نو تشویق شده‌اند.	تجربه اندوزی	
۳	کارکنان به خاطر ریسک پذیری در این سازمان تشویق می‌شوند.	ریسک پذیری	.۰/۶۷۳
۴	اغلب افراد این سازمان از ورود به قلمروهای ناشناخته ایابی ندارند.	ریسک پذیری	
۵	بخشی از کارکنان سازمان جمع‌آوری، احیا و گزارش کردن اطلاعات راجع به آن چیزی است که خارج از این سازمان اتفاق می‌افتد.	تعامل با محیط خارجی	.۰/۷۳۰
۶	این سازمان از قواعد و مقررات نظام مندی برای دریافت، گردآوری و به اشتراک گذاردن اطلاعات از خارج سازمان بمرور دارد.	تعامل با محیط خارجی	
۷	کارکنان برای تعامل با محیط، رقبا، مشتریان، مؤسسات تکنولوژیک، دانشگاهها و تأمین کنندگان تشویق می‌شوند.	گفت و گو	
۸	کارکنان برای برقراری ارتباط تشویق می‌شوند.	گفت و گو	.۰/۸۲۲
۹	ارتباطات باز و گشوده‌ای در گروه کاری من وجود دارد.	گفت و گو	
۱۰	مدیران ارتباطات را تسهیل می‌کنند.	گفت و گو	
۱۱	در این سازمان کار تیمی متقابل، یک رسم است.	گفت و گو	
۱۲	در این سازمان اغلب کارکنان را در تصمیم‌های مهم در گیر می‌کنند.	تصمیم‌گیری مشارکتی	.۰/۸۶۷
۱۳	سیاست‌ها و خطمسی‌های این سازمان به طور قابل توجهی تحت تأثیر دیدگاه کارکنان است.	تصمیم‌گیری مشارکتی	
۱۴	کارکنان احساس می‌کنند در تصمیم‌های اصلی سازمان درگیر شده‌اند.	تصمیم‌گیری مشارکتی	

جدول ۵: روابی همگرایی بین عوامل مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی

جدول ۶: نمرات هنجار (نرم) قابلیت یادگیری سازمانی استادان ($N = 214$)

T	نمره‌ی Z	نمره‌ی	رتبه‌ی	فراوانی تراکمی	فراوانی	فراوانی	شاخص‌های آماری
			درصدی	زیر عدد میانی	تراکمی	مطلق	طبقات
۷۸/۰۴	۲/۸۰	۹۸/۳۴	۲۰۷/۵	۱۰۰	۷		۶۳-۷۰
۷۰/۹۲	۲/۰۹	۹۵/۴۹	۲۰۱/۵	۹۶/۷	۵		۵۵-۶۲
۶۳/۸	۱/۳۸	۹۰/۵۲	۱۹۱	۹۴/۳	۱۶		۴۷-۵۴
۵۶/۶۸	۰/۶۶	۷۷/۰۱	۱۶۲/۵	۸۶/۷	۴۱		۳۹-۴۶
۴۹/۵۷	-۰/۰۴	۵۲/۱۳	۱۱۰	۶۷/۳	۶۴		۳۱-۳۸
۴۲/۴۵	-۰/۷۵	۲۴/۴۰	۵۱/۵	۳۷	۵۳		۲۳-۳۰
۳۵/۳۳	-۱/۴۶	۵/۹۲	۱۳/۵	۱۱/۸	۲۵		۱۴-۲۲

سازمانی بوده است و تک تک گوییه‌های این مقیاس نیز از Kenny مقدار استاندارد و T سوبیل مکفی بر حسب دیدگاه (۲۹) برخوردار بوده است. بدین معنا که داده‌ها نیرومندی کافی جهت رواسازی مدل پنج عاملی با استفاده از روش تحلیل عاملی تأییدی را دارا بودند. در مدل حاضر، بر پایه‌ی روش بیشینه‌ی احتمال و با ۲۱ مرتبه تکرار، هم‌گرایی به دست آمد. همچنین به تعداد گوییه‌های مقیاس (۱۴ گوییه) معادله به دست آمد که در جدول ۱ ضریب مسیر بین گوییه و متغیر مکنون (عامل‌ها)، خطای اندازه‌گیری متغیر مشاهده شده، همراه با آزمون معنی‌داری آن بر پایه‌ی مشخصه‌ی T و نیز مقدار R² یعنی ضریب تعیین یا نسبت واریانس تعیین شده به وسیله‌ی متغیر مکنون ارایه گردید. این نتایج به لحاظ نتایج معادلات ساختاری مربوط به پنج عامل با یافته‌های پژوهش Chiva و همکاران (۵) همخوان است. به نظر می‌رسد این هم‌خوانی

ضرایب Cronbach's alpha به صورت جداگانه برای هر یک از پنج عامل مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی محاسبه گردید. به طوری که ملاحظه می‌شود بالاترین ضریب مربوط به خرد مقیاس تجربه اندوزی ($.87/8$) و پایین‌ترین مقدار مربوط به خرد مقیاس ریسک پذیری ($.67/0$) می‌باشد. این ضریب برای کل آزمون $.93/4$ و به دست آمد (جدول ۴).

بحث

اطلاعات به دست آمده از جداول ۲ و ۳ بیانگر آن بود که
داده‌های گردآوری شده از اعضای هیأت علمی، دارای برآش
مناسبی در تأیید مدل پنج عاملی مقیاس قابلیت یادگیری

واقع فرایند اساسی به منظور ایجاد ادراک مشترک می‌باشد که به عنوان یک سازه‌ی اجتماعی بر رشد و توسعه‌ی ادراکات مشترک تأکید می‌کند.

در دانشگاه علوم پزشکی اصفهان نیز تأکید بر ادراکات مشترک، که از ارکان اجتماعی و روابط بین فردی است، پایه‌ی یادگیری و قابلیت‌های مربوط را پدید آورده است. بدین ترتیب یادگیری یک عملکرد خود انگیخته‌ی روزمره است که از تعامل بین استادان شکل می‌گیرد. احتمال می‌رود زمانی که اعضای هیأت علمی با گروه‌ها و قلمروهای دیگر تعامل می‌کنند، یادگیری افزایش یابد. در دانشگاه‌های علوم پزشکی و به خصوص دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، کار تیمی و حل مسئله زیاد مورد استفاده قرار می‌گیرد و به زعم Goh و Richard با کار در تیم، دانش به اشتراک گذارده می‌شود و در بین اعضای تیم گسترش می‌یابد (۲۱). بنابراین وجود میانگین بالا در بین عوامل مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی می‌تواند نوید شرایط قابل بهبود گستردگتری را در دانشگاه علوم پزشکی بدهد.

ضرایب پایایی مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی با مشاهده‌ی آنچه در جدول ۴ آمده است، بیانگر مطلوبیت ضرایب Cronbach's alpha برای تمامی عامل‌های مقیاس و همچنین برای کل مقیاس است. همه‌ی ضرایب بالای ۰/۷۰ یا نزدیک به آن است که با استناد Hair (۳۳) ضرایب رضایت‌بخشی است. بنابراین می‌توان اذعان داشت که مقیاس از گویه‌هایی ساخته شده است که انسجام درونی بالایی دارند.

اطلاعات به دست آمده از جدول ۵، مؤید روایی هم‌گرا بین عوامل مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی بود. روایی هم‌گرایی یک مفهوم، نشان می‌دهد که ابزار استفاده شده همبستگی بالایی با دیگر ابزارهایی دارد که مفهوم مشابه با این مفهوم را ارزیابی می‌کنند.

تحلیل عاملی که در این پژوهش استفاده شد، برای تثبیت روایی هم‌گرا با تأیید همه‌ی گویه‌هایی بود که بر روی عوامل فرضیه‌سازی شده‌ی سازه‌ی قابلیت یادگیری سازمانی، دارای بار

علاوه بر آنکه مؤید قابلیت مقیاس در عبور از فیلترهای فرهنگی است، توان مطلوبی را نیز در راستای کاربست در آموزش عالی و در بین اعضای هیأت علمی دارد.

در همین راستا Chiva نیز اذعان داشته است که مقیاس اندازه‌گیری قابلیت یادگیری سازمانی بیشتر برای افراد متخصص و حرفه‌ای مفید است (۳۰). اگر چه شاخص‌های برازنده‌گی در جداول ۲ و ۳ ویژگی‌های ریاضی مدل برآشش شده را در سطح مطلوب معرفی می‌کند، اما باید اذعان داشت که نمی‌توان فرایند برآشش را به اشتباہ تأیید مدل یا ساختار دانست؛ چرا که هیچ مدلی هرگز تأیید نمی‌شود و تنها می‌تواند رد شود یا با داده‌ها برآشش نداشته باشد یا عدم تأیید آن به نتیجه نرسد (۳۱). بنابراین، برازنده‌گی خوب مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی به معنای قدرت رابطه نیست؛ چرا که وقتی همه‌ی متغیرهای موجود در مدل، ناهمبسته باشند، این امکان وجود دارد که مدل دارای برازنده‌گی کامل باشد.

به علاوه، یک مدل تنها به جهت آنکه برازنده‌گی بالا، نیرومند نیست. در واقع شاخص‌های برازنده‌گی، مدل‌های بد را کنار گذارده‌اند، اما ثابت نمی‌کنند که مدل‌های دیگر خوب یا بد است. به زعم Cliff در مدل‌های تحلیل عاملی تأییدی که در آن‌ها بعد زیر بنایی پیش‌تجربی از طریق اندازه‌های مشاهده شده عملیاتی می‌گردد، نمی‌توان مطمئن بود که اندازه‌ها قادر به ارزیابی ابعاد مورد علاقه باشند (۳۲). از این‌رو وجهت رفع این محدودیت، ضرایب مسیر، مقادیر R و شاخص‌های برازنده‌گی به صورت همزمان ارایه می‌شوند (۳۱) که در همین راستا شاخص‌های پیش‌گفت ارایه شدن و برازنده‌گی لازم و کافی را نشان دادند.

همانطور که در جدول ۴ مشاهده شد، عامل گفت‌و‌گو دارای بالاترین میانگین در بین عوامل تشکیل دهنده‌ی قابلیت یادگیری سازمانی بوده است. از منظر رویکردهای اجتماعی، اهمیت گفت‌و‌گو و ارتباط برای یادگیری سازمانی مورد تأکید قرار گرفته است (۵). گفت‌و‌گو به عنوان پرسش و پاسخ جمعی پایدار در فرایندها، پیش‌فرضها و حقایق تعریف شده است که تجربه‌ی روزمره را ایجاد می‌کند. گفت‌و‌گو در

پزشکی، توزیع و نظارت این دانش فعالیت می‌کنند، دارای قابلیت‌های یادگیری متفاوتی هستند. همچنین به دنبال آنند که با ایجاد و رشد قابلیت‌های یادگیری استادان و نیروهای آموزشی و متخصص خویش، در صحنه‌ی رقابت‌های ملی و بین‌المللی اعتبار کسب کنند. به عبارتی، در صورتی که استادان درک مثبتی از یادگیری و آموختن دارا باشند و قابلیت دریافت آموختن‌ها را نیز دارا باشند، می‌توان به دستاوردها و بروندادهای چنین نظام آموزش عالی اعتماد کرد. لازمه‌ی درک چنین قابلیتی، وجود ابزاری است که بتواند این قابلیت‌ها را در سطح تجربیات، خطر پذیری، محیط گفتگو و تصمیم‌گیری مشارکتی مورد سنجش قرار دهد.

از انجام این پژوهش و نتایج به دست آمده می‌توان دریافت که مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی، ابزاری مفیدی برای اعضای هیأت علمی است و آن‌ها به خوبی گویی‌های آن را درک می‌کنند و یافته‌های متنج از این ابزار نیز به تصمیم‌گیرندگان و بخش منابع انسانی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان کمک می‌کند تا استراتژی‌ها و فرایندهای مؤثر جهت افزایش قابلیت‌های یادگیری استادان را گسترش دهند و در واقع برای آن‌ها به عنوان یک راهنمای عمل خواهد کرد.

همچنین به احتمال زیاد می‌توان مقیاس اندازه‌گیری قابلیت یادگیری سازمانی را به عنوان یک ابزار تشخیصی توأم با بازخورد در راستای بالندگی سازمانی به کار برد. هر چند ممکن است مقیاس قابلیت یادگیری سازمانی به عنوان یک مکانیزم جهت تسهیل یادگیری عمل کند. علاوه بر آن، بعد این مقیاس اطلاعات مفیدی را برای تغییر از طریق یادگیری فراهم می‌کند و تغییرات مبتکرانه‌ی سازمانی را به عنوان یک هدف دنبال می‌نماید.

هر چند این مقیاس به منظور پاسخ‌دهی افراد در سازمان طراحی شده است، ولی نتایج آن به خصایص مناسبی برای سازمان‌ها – به طوری که Bontis و همکاران (۱۵) بحث می‌کنند – منتج می‌شود. این ابزار یک مقیاس نظرسنجی (عقیده‌سنگی) دقیق است که در موقعیت‌های محیطی استفاده می‌شود و می‌تواند به خوبی بوسیله‌ی کار افراد در آن بافت

عاملی معنی‌دار بودند. در این روش سعی شد اجرای روابی هم‌گرای می‌تنی بر تک تک گویه‌ها، بر اساس اصول Gerbing و Anderson (۳۴) انجام گیرد. دقت در تنظیم گویه‌های هر کدام از عوامل مقیاس تحت بررسی و قدرت تمیز هر کدام از عامل‌ها، با اتکا به گویه‌های مربوط، قدرت و استحکام مقیاس و همچنین اعتبار ابزار را افزایش داده است. یافته‌های جدول ۶ نیز نمرات هنجار (نرم) استادان را نشان می‌داد. این یافته در بین مطالعات داخلی و خارجی مشابه یک یافته‌ی منحصر به فرد دو سطحی است. در سطح اول، معرفی رتبه‌ی درصدی نمرات هر طبقه و در سطح دوم تبدیل نمرات خام به نمرات Z و T انجام گرفته است. بنابر آنچه قابلیت‌سنج یادگیری سازمانی تعیین می‌کنند که آیا فرایند یادگیری سازمانی محقق شده است یا خیر. با استناد به جداول نمرات هنجار، می‌توان نمرات خام استادان را به نمرات قابل نمایش بر روی منحنی نرمال منتقل کرد و نیم‌رخ یادگیری سازمانی را در دانشگاه تعیین نمود. شاید یکی از دلایل اصلی وجود برنامه‌های آموزشی مشخص در سازمان‌های آموزش عالی در کشورهای توسعه یافته، تشخیص دقیق نقاط قوت و ضعف دانشگاه در حوزه‌ی یادگیری استادان و بخش‌های مختلف آن به واسطه‌ی چنین ابزارهایی باشد.

به علاوه، با استفاده از جدول نرم نمرات اعضای هیأت علمی (جدول ۶) می‌توان به استادان و دانشکده‌ها اعلام کرد که از چند درصد افراد یا دانشکده‌های دیگر پایین‌تر یا بالاتر هستند و به دنبال تعیین قابلیت یادگیری دانشکده‌ها می‌توان علل ضعف‌های احتمالی را آسیب‌شناسی نمود. این یافته تنها در این پژوهش به دست آمد و در هیچ کدام از مطالعات داخلی یا خارجی مشابه، در ارتباط با ابزارهای قابلیت‌سنج یادگیری سازمانی و آن هم در دانشگاه، چنین یافته‌ای برای مقایسه به دست نیامد.

نتیجه‌گیری

دانشگاه‌های علوم پزشکی که به عنوان مرکز تولید دانش

پیشنهادها

۱. با توجه به یافته‌های مربوط به پایابی مقیاس قابلیت‌های یادگیری سازمانی، لازم است در پژوهش‌هایی که توان آماری بالا در مطالعه اهمیت دارد، از این ابزار استفاده گردد.
۲. با اجرای این مقیاس دانشگاه‌های علوم پزشکی قادر خواهند بود به مؤلفه‌های ناتوانی و ضعف خویش در رابطه با یادگیری در بین اعضای هیأت علمی پی ببرند؛ در عین حال می‌توانند با استناد به نتایج جهت مرتفع کردن ضعف‌ها، نمرات پایین در خرده مقیاس‌های یادگیری سازمانی را سرفصل دوره‌های آموزشی خود قرار دهند.
۳. به مسؤولین دانشگاه‌های علوم پزشکی پیشنهاد می‌گردد که در زمان کاربرد این ابزار و تعیین وضعیت دانشکده‌ها از جدول نمرات هنجار استفاده نمایند و به میانگین و نمرات خام اکتفا نکنند، هر چند می‌توانند از نمرات استاندارد شده به عنوان یکی از ملاک‌های موفقیت دانشکده‌ها و دانشگاه‌ها استفاده نمایند.

ارزیابی شود. به علاوه مطالعات قبلی نشان می‌دهد که همبستگی بالایی بین اندازه‌گیری‌های ادراکی با اندازه‌گیری‌های عینی وجود دارد (۲۶). بنابراین یافته‌های حاصل از چنین مقیاسی به سادگی در دانشگاه قابل استفاده خواهد بود و حتی می‌توان این مقیاس را به روی کارکنان غیر آموزشی دانشگاه نیز اعتباریابی نمود و دانشگاه را آماده تبدیل شدن به یک سازمان یاد گیرنده کرد. اگر چه این مقیاس از پارامترهای کمی مناسبی در خصوص تأیید روایی و پایابی برخوردار بود، ولی توصیه می‌شود تا در زمان استفاده از این مقیاس در سازمان‌ها یا دانشگاه‌های دیگر به ویژه دانشگاه‌های غیر علوم پزشکی، جانب احتیاط رعایت شود و این ملاحظات در زمان استفاده از جدول هنجار بیشتر در نظر گرفته شود. همچنین به عنوان یک محدودیت لازم است در پژوهش‌های آتی محققین روایی همزمان این مقیاس را نیز بررسی نمایند.

References

1. Reece PD. Universities as learning organization: how can Australian universities become learning organization [PhD Thesis]. Perth: Murdoch University; 2004.
2. Nadi MA, Moshfeghy N, Yarmohammadian MH. The Relationship between Job-related learning and Job-demand for learning with need for achievement among Nurses of Isfahan educational hospitals: Structural equation modeling approach. Journal of Health Administration 2011; 4(45): 55-64. [In Persian].
3. Hult GT, Hurley RF, Giunipero LC, Nichols EL. Organizational learning in global purchasing: a model and test of internal users and corporate buyers. Decision Sciences 2000; 31(2): 293-325.
4. Fauske JR, Raybould R. Organizational learning theory in schools. J Educational Administration 2005; 43(1): 22-40.
5. Chiva R, Alegre J, Lapiedra R. Measuring organizational learning capability among the workforce. International Journal of Manpower 2007; 28(3/4): 224-42.
6. Lopez SP, Peon JM, Vazquez Orda's CJ. Organizational learning as a determining factor in business performance. Learning Organization 2005; 12(3): 227-45.
7. Chen G. An organizational learning model based on western and Chinese management thoughts and practices. Management Decision 2005; 43(4): 479-500.
8. Limpibunterng T, Johri LM. Complementary role of organizational learning capability in new service development (NSD) process. Learning Organization 2009; 16(4): 325-48.
9. Jerezgomez P, Cespedeslorente J, Vallecabrera R. Organizational learning capability: a proposal of measurement. Journal of Business Research 2005; 58(6): 715-25.
10. DeVellis RF. Scale Development: Theory and Applications. 2nd ed. New York: Sage Publications; 2003.
11. Jyothibabu C, Farooq A, Pradhan BB. An integrated scale for measuring an organizational learning system. The Learning Organization 2010; 17(4): 303-27.
12. Barrette J, Lemyre L, Cornei W, Beauregard N. Organizational learning among senior public-service executives: An empirical investigation of culture, decisional latitude and supportive communication. Canadian Public Administration 2007; 50(3): 333-54.

13. Kontoghiorghe C, Awbre SM, Feurig PL. Examining the relationship between learning organization characteristics and change adaptation, innovation, and organizational performance. *Human Resource Development Quarterly* 2005; 16(2): 185-212.
14. Dibella AJ, Nevis EC, Gould JM. Understanding Organizational Learning Capability. *Journal of Management Studies* 1996; 33(3): 361-79.
15. Bontis N, Crossan MM, Hulland J. Managing an Organizational Learning System by Aligning Stocks and Flows. *Journal of Management Studies* 2002; 39(4): 437-69.
16. Tippins MJ, Sohi RS. IT competency and firm performance: is organizational learning a missing link? *Strategic Management Journal* 2003; 24(8): 745-61.
17. Lim LK, Laosirihongthong T, Chan CC. A Case Study of Learning in A Thai Manufacturing Organization. *J Applied Business Research* 2006; 22(2): 49-60.
18. Bapuji H, Crossan M. From raising questions to providing answers: Reviewing organizational learning research. *Management Learning* 1972; 35(4): 397-417.
19. Crossan MM, Bapuji HB. Examining the link between knowledge management, organizational learning and performance. *Proceedings of the 5th International Conference on Organizational Learning and Knowledge*, 2003 30 May- 2 Jun; Lancaster, UK; 2003.
20. Sun H, Ho K, Ni W. The empirical relationship among Organizational Learning, Continuous Improvement and Performance Improvement. *International Journal of Learning and Change* 2008; 3(1): 110-24.
21. Goh S, Richards G. Benchmarking the learning capability of organizations. *European Management Journal* 1997; 15(5): 575-83.
22. Nadi MA, Sajadian I. The Factor structure, Validity, Reliability and Standardization of learning organization dimension Scale (LODS) IN University. *Iranian Journal of Medical Education-* 2011; 11(2): 174-83. [In Persian].
23. Marsick VJ, Watkins KE. Demonstrating the Value of an Organization's Learning Culture: The Dimensions of the Learning Organization Questionnaire. *Advances in Developing Human Resources* 2003; 5(2): 132-51.
24. Templeton GF, Lewis BR, Snyder CA. Development of a Measure for the Organizational Learning Construct. *Journal of Management Information Systems* 2002; 19(2): 175-218.
25. Easterby-Smith M, Crossan M, Nicolini D. Organizational Learning: Debates Past, Present And Future. *Journal of Management Studies* 2000; 37(6): 783-96.
26. Gatignon H, Tushman ML, Smith W, Anderson P. A Structural Approach to Assessing Innovation: Construct Development of Innovation Locus, Type, and Characteristics. *Management Science* 2002; 48(9): 1103-22.
27. Isaksen SG, Lauer KJ, Ekwall G. Situational Outlook Questionnaire: A measure of the climate for creativity and change. *Psychological Reports* 1999; 85(2): 665-74.
28. Amabile T, Conti R, Coon H, Lazenby J, Herron M. Assessing the work environment for creativity. *Academy of Management J* 1996; 39(5): 1154-84.
29. Kenny DA. Measuring model fit. New York: Wiley; 2001
30. Chiva R. The facilitating factors for organizational learning in the ceramic sector. *Human Resource Development International* 2004; 7(2): 233-49
31. Hooman HA. Structural equation modeling with lisrel application. Tehran: Samt Publication; 2005.
32. Cliff N. Analyzing multivariate data. New York: Harcourt Brace Jovanovich; 1987.
33. Hair JF. Multivariate Data Analysis. New York: Prentice Hall; 1998.
34. Anderson JC, Gerbing DW. Structural equation modeling in practice: A review and recommended two-step approach. *Psychological Bulletin* 1988; 103(3): 411-3..

Reliability, Validity, and Fitness for Purpose of the Organizational Learning Capability Model among the Faculty Members of Isfahan University of Medical Sciences, Iran*

Mohammad Ali Nadi, PhD¹; Mohammad Hossein Yarmohammadian, PhD²

Abstract

Introduction: The concept of organizational learning capability (OLC) emphasizes the importance of facilitating factors for organizational learning or the organizational propensity to learn. Consequently, measures of OLC have traditionally determined their dimensions or facilitating factors based on the literature. The purpose of this study was to validate and evaluate the factorial construction of OLC among the faculty members of Isfahan University of Medical Sciences, Isfahan, Iran.

Methods: This was an applied, psychometric, cross-sectional research during the educational year of 2010-2011. The study sample consisted of 220 randomly selected faculty members of Isfahan University of Medical Sciences. Data was collected by the OLC scale developed by Chiva et al. in 2007. The collected data was analyzed by descriptive and inferential statistics using SPSS₁₈. Confirmatory factor analysis was also conducted in LISREL_{8.5}.

Results: The model had an acceptable fitting for purpose based on GFI, AGFI, RMSEA, and CFI indices. All the estimated parameters had statistically significant effects on their related factors. The model enjoyed an appropriate level of reliability (total reliability = 0.93). The convergent validity between factors of the scale was confirmed by using correlation coefficients (0.41 to 0.75). In addition, table of norms (Z and T) provided crude and ranking scores.

Conclusion: The confirmed measurement scale for organizational learning capability could be implemented as an audit tool. Thus, presidents, deans and managers of departments could unveil weak and strong organizational learning issues. Such a process would finally lead to improved performance of the university.

Keywords: Organizational Learning; Universities; Faculty.

Type of article: Original article

Received: 9 Jul, 2011 Accepted: 16 Nov, 2011

Citation: Nadi MA, Yarmohammadian MH. Reliability, Validity, Fitness for Purpose of the Organizational Learning Capability Model among the Faculty Members of Isfahan University of Medical Sciences, Iran. Health Information Management 2012; 8(8): 1085.

* This article was derived from a research project supported by Islamic Azad University, Khorasan Branch, Isfahan, Iran.
1. Assistant Professor, Educational Administration, Islamic Azad University, Khorasan Branch, Isfahan, Iran.
2. Associate Professor, Educational Planning, Health Management and Economic Research Center, Isfahan University of Medical Sciences, Isfahan, Iran. (Corresponding Author) Email: yarmohamadian@mng.mui.ac.ir